

Mustermann & Co.  
Mustergasse 11  
12345 Musterhausen  
Telefon: 0 12 34 / 5 67 89

Herr  
Werner Fantasia  
Fantasiestraße 1

67890 Fantasiestadt

## Zeugnis

Herr Werner Fantasia, geboren am 23. April 1955 in Mannheim, ist am 1. Januar 1983 in unsere Niederlassung Mannheim eingetreten.

Bevor er ab Juli 1984 mit der Leitung der Abteilung Kostenrechnung und Statistik betraut wurde, absolvierte Herr Fantasia ein Ausbildungsprogramm, das ihn zunächst durch verschiedene Abteilungen der Niederlassung Mannheim führte, um einen Überblick über die praktische Arbeit zu gewinnen. Im Anschluß daran wurde Herr Fantasia in der Abteilung Kostenrechnung und Statistik sowohl in unserer Niederlassung Essen als auch in der Zentrale in Düsseldorf gezielt auf die zu übernehmende Funktion vorbereitet.

Seine Aufgaben umfaßten vorwiegend die termingerechte und ordnungsgemäße Durchführung der Kostenrechnung und Statistik im Rahmen der ergangenen Richtlinien und Weisungen. Außerdem wurde er auch zu Kommentierungen und Analysen im Rahmen eines internen Informationssystems herangezogen. Während dieser Zeit hat Herr Fantasia die angebotenen Seminare zur Beurteilung und Förderung der Mitarbeiter, die Seminare zur Menschenführung sowie das Referentenseminar besucht und damit die zur Leitung einer Abteilung notwendigen Führungseigenschaften und Kenntnisse vertieft. Ab Januar 1988 wurde ihm Handlungsvollmacht erteilt.

Aufgrund seiner überdurchschnittlichen Leistungen wurde Herr Fantasia Mitte 1989 auf die Übernahme einer verantwortungsvolleren Position in unserem Hause vorbereitet.

Es

war vorgesehen, daß Herr Fantasia die Leitung der Abteilung Rechnungswesen und Information übernehmen sollte. Im Rahmen eines mehrjährigen Ausbildungsganges qualifizierte er sich zur Übernahme dieser Funktion. Er war unter anderem in der Finanzbuchhaltung einer inländischen Niederlassung tätig, um bei der Erstellung des Jahresabschlusses mitzuwirken, sowie in der Niederlassung New York, um das Rechnungswesen einer ausländischen Niederlassung kennenzulernen.

In dieser Zeit hat er die Abteilungskostenrechnung und die Spartenrechnung in New York eingeführt und hierüber den ihm gegebenen Spielraum bei der Lösung von

Problemen voll genutzt. Er hat sowohl im Bereich Controlling an der Datengewinnung für das Informationssystem mitgewirkt und den zuständigen Referatsleiter zeitweilig vertreten als auch im Bereich Rechnungswesen Inland Sonderanalysen erstellt und an Neukonzeptionen gearbeitet. Aufgrund seines besonderen Interesses für EDV-orientierte Anwendungen der Kostenrechnung war es möglich, daß wichtige Verfahren und Auswertungen in relativ kurzer Zeit auf maschinelle Bearbeitung umgestellt werden konnten. In Anerkennung seiner Leistungen ernannten wir Herrn Fantasia am 1. Januar 1993 zum Prokuristen.

Aufgrund seiner sicheren Fachkenntnisse, seiner langjährigen Erfahrung sowie seines großen Interesses an neuen Aufgaben konnte Herrn Fantasia bei allen Tätigkeiten ein hohes Maß an Selbständigkeit eingeräumt werden. Sein überdurchschnittliches Engagement sowie seine Fähigkeit, auch komplexe Sachverhalte in praxisgerechte Lösungen zu überführen, sind hervorzuheben. Er arbeitete jederzeit planvoll, zweckgerecht und mit Übersicht. Mit seinen Leistungen waren wir immer sehr zufrieden. Neben seiner fachlichen Qualifikation zeichneten Herrn Fantasia seine stets freundliche, kollegiale und hilfsbereite Art aus sowie seine Bereitschaft, sein Wissen und Können vorbehaltlos auch anderen zu vermitteln. Seine dienstliche Führung war stets einwandfrei.

Herr Fantasia hat sein Dienstverhältnis zum heutigen Tag auf eigenen Wunsch fristgerecht gekündigt. Wir bedauern sein Ausscheiden und wünschen ihm für die Zukunft alles Gute.

Musterhausen, den 31.12.1996

(Unterschrift)  
Karl-Heinz Mustermann  
Geschäftsführer